

В диссертационный совет 24.2.276.04,
созданного на базе Белгородского
государственного технологического
университета им. В.Г. Шухова

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Каримова Булата Наилевича на тему:
«Методология государственного инновационного развития проектов
технологического лидерства в промышленности», представленной на
соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)*

Актуальность выбранной темы исследования не вызывает сомнения и полностью списывается в доктрину научно-технического развития России. Государственная инновационная политика играет ключевую роль в условиях импортозамещения, обеспечивая технологическую независимость и конкурентоспособность экономики. Инновации позволяют разрабатывать отечественные решения, которые не только заменяют зарубежные аналоги, но и превосходят их по эффективности, что снижает зависимость от иностранных технологий. Государственная поддержка направлена на приоритетные сектора: микроэлектронику, машиностроение, фармацевтику, агропромышленность и т.п. Инновационная политика закрепляет правовые основы обеспечения технологического суверенитета (Концепция технологической политики №523-ФЗ от 28.12.2024 г.). Это особенно важно в условиях санкций, когда необходимо развивать собственные производственные мощности и минимизировать риски внешних ограничений. Эффективное импортозамещение требует взаимодействия научных организаций, предприятий и органов власти. Например, развитие центров передачи технологий и предконкурентных консорциумов способствует коммерциализации научных разработок и их внедрению в производство. Таким образом, государственная инновационная политика становится основой для перехода от реактивного импортозамещения к стратегическому развитию высокотехнологичных отраслей, что укрепляет экономическую безопасность и конкурентоспособность России. Указанные положения нашли широкое отражение в диссертационном исследовании Каримова Б.Н., что подтверждается его актуальность для развития российской экономики.

Цель диссертационного исследования – развитие методологии управления инновационными предприятиями с государственным участием посредством разработки концепции системы управления, обеспечивающей достижение целей инновационного развития в условиях реализации стратегии импортозамещения, направленной на достижение технологического суверенитета, благодаря конкретизации научных задач, полностью раскрыта и основательно освещает исследуемую предметную область.

Одним из элементов **научной новизны** диссертационного исследования

является разработанная автором матричная модель управления инновационными проектами в сфере технологического суверенитета, объединяющая процессный и проектный подходы. Данная модель включает элементы искусственного интеллекта, что позволяет систематизировать выбор сценарных траекторий реализации проектов, обеспечивая их повышенную адаптивность к динамике внешней среды.

Теоретическая значимость работы заключается в подтверждении гипотезы о возможности инновационного развития национальной экономики РФ в рамках стратегии импортозамещения. Это достигается за счет создания и адаптации сквозных многоуровневых систем управления инновационными предприятиями с государственным участием, обеспечивающих согласованность стратегических целей государства и операционной деятельности компаний.

Практическая ценность исследования заключается в том, что предложенные методические решения способны повысить эффективность инновационной деятельности хозяйствующих субъектов при реализации импортозамещающих проектов.

Автореферат в полной мере раскрывает научные результаты проведенного исследования. Диссертация выполнена в соответствии со следующими пунктами паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики – в части разработки методологии инновационного развития в условиях реализации государственной стратегии импортозамещения; п. 7.4. Вклад инноваций в экономическое развитие и повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов; п. 7.5. Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации; п. 7.13. Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски; п. 7.16. Проблемы обеспечения сбалансированного научно-технического и инновационного развития национальной экономики.

Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в **50 научных работах**, в т. ч. 22 статьи – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 3 монографии, 25 статей в сборниках научных трудов и конференций. Общий объем публикаций – 42,04 печатных листов, из них авторских – 38,97 печатных листов.

Однако, как и к любому обширному и глубокому научному исследованию, присущи **замечания**. Например, в автореферате не представлен перечень ключевых показателей эффективности (с. 33-36), которыми предлагается оценивать реализацию проектов технологического лидерства для инновационных компаний. В качестве второго замечания следует указать необходимость привести примеры программы инновационного развития, которые использовал автор в работе? (с. 33-34). Однако указанные замечания не снижают значимости проведенного исследования и не влияют на научную новизну тех положений, которые заявлены в автореферате.

Заключение. Тематика диссертационного исследования обладает актуальностью, научной новизной и положения, выдвигаемые для публичной

защиты, не вызывают сомнений и дополняют существующие знания в сфере методологии государственного развития технологического лидерства в секторах промышленности. Судя по качественному и полному изложению материала в автореферате диссертации можно заключить, что диссертационная работа Каримова Булата Наилевича, выполненная на тему «Методология государственного инновационного развития проектов технологического лидерства в промышленности», представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, обладает внутренним единством, согласованностью, свидетельствует о личном вкладе автора в науку, содержит новые научно обоснованные организационно-экономические решения, вносящие существенный вклад в развитие экономики страны, что в совокупности соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Каримов Булат Наилевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук,
доцент, профессор кафедры управления
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»
- филиал федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Московский государственный университет геодезии и
картографии»
08.00.05 Экономика и управление
народным хозяйством
(менеджмент)

Михаил Сергеевич
Абрашкин

«09» февраля 2026 года

«Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии»

Адрес: 141074, г. Королев, ул. Пионерская, д. 19А, ауд. 308

Телефон: +7(495) 516-01-15

E-mail: abrashkinms@mail.ru

Подпись Абрашкина Михаила Сергеевича заверяю
директор Белоцерковский АВ